



ISO 22000:2005 ISO 9001:2015



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

Nr. 523/09.01.2023

## PLANUL DE MANAGEMENT AL SPITALULUI MUNICIPAL CAMPINA PE PERIOADA 2023-2025

### 1. SITUATIA ACTUALA A SPITALULUI MUNICIPAL CAMPINA

#### 1.1. Tipul si profilul spitalului

Spitalul Municipal Campina, este o unitate sanitara publica, cu personalitate juridica care asigura permanent servicii medicale curative ,în mod direct pentru pacientii arondati municipiului Campina si preia cazurile comunelor arondate zonei Campina .

Grupul tinta este alcatuit din:

- populația localitatilor: Campina, Breaza, Comarnic, Sinaia, Busteni, Azuga, Baicoi, Floresti, comunele arondate, Poiana Campina, Brebu, Telega, Provita de Sus, Provita de Jos, Valea Doftanei ,Banesti, Urleta, Scorteni, Filipestii de Padure, Filipestii de Targ, Calinesti precum si din alte judete fiind o zona cu potential industrial si turistic.

Spitalul Municipal Campina este clasificat conform Ordinului Ministerului Sanatatii nr.586/23.05.2011 in categoria IV

#### 1.2. Structura Spitalului Municipal Campina si dotarea acestuia

Structura organigatorica a Spitalului Municipal Campina este avizata de Ministerul Sanatatii prin adresa nr. XI/A/355540/EN/5790/7.06.2013 si cuprinde 302 paturi spitalizare continua, 10 paturi spitalizare de zi si ambulatoriul integrat al spitalului cu cabinetele de specialitate, astfel:

- Secția Medicină Internă	65 paturi
din care:	
- Compartiment Cardiologie	15 paturi
- Sectia Chirurgie Generala	78 paturi
din care:	



# SMC

Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

- Chirurgie Laparoscopica	10 paturi
- Compartiment Ortopedie și Traumatologie	8 paturi
- Compartiment Urologie	10 paturi
- Compartiment ORL	8 paturi
- Secția Obstetrică-Ginecologie	35 paturi
- Compartiment Neonatologie	15 paturi
- Secția ATI	15 paturi
- Secția Pediatrie	35 paturi
- Compartiment Primire Urgențe(CPU)	
- Secția Recuperare, Medicină fizică și Balneologie	35 paturi
- Compartiment Medicină Internă Cronici	16 paturi
	<b>TOTAL</b>
	<b>302 paturi</b>

- Insoțitori	12 paturi
- Spitalizare de zi	10 paturi
- Farmacie	
- Bloc Operator	
- Unitate de Transfuzie Sanguină	
- Sterilizare	
- Serviciul de Anatomie Patologică:	
- Compartiment Citologie	
- Compartiment Histopatologie	
- Prosectura	
- Laborator Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie (baza de tratament)	
- Compartiment de Prevenire și Control al Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale	
- Compartiment Statistică Medicală	
- Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	
- Cabinet oncologie medicală	
- Cabinet planificare familială	
- Dispensar TBC	

### Structura organizatorică a Ambulatoriului Integrat spitalului:

- Medicină Internă
- Cardiologie
- ORL
- Oftalmologie
- Chirurgie Generală
- Obstetrică-Ginecologie



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

- Pediatrie
- Ortopedie și Traumatologie
- Neurologie
- Dermatovenerologie
- Endocrinologie
- Urologie
- Psihiatrie
- Recuperare, Medicina fizica și Balneologie
- Nefrologie
- Pneumologie
- Gastroenterologie
- Laborator teste RT- PCR
- Compartiment Explorari Funcționale
- Laborator analize medicale
- Laborator Radiologie și Imagistica Medicală
- Laborator Recuperare, Medicina Fizica și Balneologie (baza de tratament)

Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului are ca scop asigurarea unei combinații cât mai raționale a resurselor deja existente (materiale, umane, financiare), stabilirea cu precizie a atribuțiilor și sarcinilor ce revin fiecăruia și constituirea cadrului structural care să permită manifestarea acelei ordini necesare desfășurării unor activități eficiente.

### **1.3. Activitatea spitalului.**

În activitatea desfășurată ne bazăm pe:

- respectarea dreptului la octroierea sănătății a tuturor categoriilor de populație, de alegere a medicului și a unității sanitare, precum și egalității în șanse ;
- garantarea calității și siguranței actului medical;
- asigurarea unor standarde ridicate a competențelor profesionale, precum și încurajarea dezvoltării lor continue.

Anii 2020 și 2021 s-au desfășurat sub semnul incertitudinii generată de COVID-19, care a cuprins sistemul sanitar, de la personalul medical aflat în prima linie de luptă cu virusul, până la pacienții mai reticenti să meargă în spitale decât înainte de pandemie.



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

## Indicatorii de performanta pe 2022

<i>Categoria de indicatori</i>		<i>Denumire indicator</i>	<i>Valoarea indicatorului rezultată în urma calcului</i>	<i>Formula de calcul</i>	
<b>Indicatori de management a resurselor</b>	1	Numărul mediu de bolnavi externați pe un medic	<b>480.30</b>	33141	69
	2	Proporția medicilor din total personal angajat (%)	<b>11.39%</b>	69	606
	3	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului (%)	<b>59.90%</b>	363	606
	4	Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical (%)	<b>24.52%</b>	89	363
	5	Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu pe un medic	<b>1,542.13</b>	58601	38
	6	Numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă/UPU	<b>4,898.33</b>	29390	6
<b>Indicatori de utilizare a serviciilor</b>	1	Numărul de pacienți externați - total și pe secții			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>5781</b>		
		Sectia Medicină internă	<b>1100</b>		
		Compartiment cardiologie	<b>133</b>		
		Sectia Chirurgie generală	<b>685</b>		
		Chirurgie laparoscopica	<b>223</b>		
		Comp.Ortopedie si traumatologie	<b>200</b>		
		Comp. urologie	<b>234</b>		
		Compartiment ORL	<b>92</b>		
		Sectia Obstetrică - ginecologie	<b>484</b>		
		Comp.neonatalogie	<b>190</b>		
		Sectia ATI			
		Sectia Pediatrie	<b>1731</b>		



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	681		
		Sectia Medicină internă cronici	28		
	2	Durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>5.87</b>	<b>34339</b>	<b>5849</b>
		Sectia Medicină internă	5.71	7524	1317
		Compartiment cardiologie	5.35	776	145
		Sectia Chirurgie generală	2.61	4173	1599
		Chirurgie laparoscopica	1.85	421	228
		Comp.Ortopedie si traumatologie	3.49	1199	344
		Comp. urologie	2.50	1008	404
		Compartiment ORL	5.80	545	94
		Sectia Obstetrică - ginecologie	2.82	1775	630
		Comp.neonatologie	4.44	866	195
		Sectia ATI	1.85	2394	1292
		Sectia Pediatrie	3.54	6225	1756
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	10.64	7255	682
		Sectia Medicină internă cronici	6.14	178	29
	3	Rata de utilizare a paturilor, pe spital și pe fiecare secție (%)			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>39.15%</b>	142.88	365
		Sectia Medicină internă	49.08%	179.14	365
		Compartiment cardiologie	17.72%	64.67	365
		Sectia Chirurgie generală	31.76%	115.92	365
		Chirurgie laparoscopica	16.48%	60.14	365
		Comp.Ortopedie si traumatologie	54.75%	199.83	365
		Comp. urologie	39.45%	144	365



**Spitalul Municipal Câmpina**

**STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4**

**TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124**

**Email: secretariat@spitalcampina.ro**

**Web: www.spitalcampina.ro**

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

		Compartiment ORL	<b>29.86%</b>	109	365
		Sectia Obstetrică - ginecologie	<b>20.26%</b>	73.96	365
		Comp.neonatologie	<b>20.92%</b>	76.37	365
		Sectia ATI	<b>43.73%</b>	159.6	365
		Sectia Pediatrie	<b>48.73%</b>	177.86	365
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	<b>56.79%</b>	207.29	365
		Sectia Medicină internă cronici	<b>9.75%</b>	<b>35.6</b>	365
	<b>4</b>	Indicele de complexitate al cazurilor - pe total spital și pe fiecare secție			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>1.2685</b>		
		Sectia Medicină internă	<b>1.528</b>		
		Compartiment cardiologie	<b>0.8731</b>		
		Sectia Chirurgie generală	<b>1.4154</b>		
		Chirurgie laparoscopica	<b>2.4591</b>		
		Comp.Ortopedie si traumatologie	<b>1.34</b>		
		Comp. urologie	<b>0.9351</b>		
		Compartiment ORL	<b>1.2068</b>		
		Sectia Obstetrică - ginecologie	<b>0.7414</b>		
		Comp.neonatologie	<b>0.945</b>		
		Sectia ATI			
		Sectia Pediatrie	<b>1.1434</b>		
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie			
		Sectia Medicină internă cronici			
	<b>5</b>	Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale (%)			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>70.91%</b>	1360	1918



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

		Sectia Medicina internă	0	0	0
		Compartiment cardiologie	0	0	0
		Sectia Chirurgie generală	65.99%	452	685
		Chirurgie laparoscopica	100.00%	223	223
		Comp.Ortopedie si traumatologie	67.00%	134	200
		Comp. urologie	77.78%	182	234
		Compartiment ORL	94.57%	87	92
		Sectia Obstetrică - ginecologie	58.26%	282	484
		Comp.neonatalogie	0	0	0
		Sectia ATI	0	0	0
		Sectia Pediatrie	0	0	0
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	0	0	0
		Sectia Medicina internă cronici	0	0	0
	6	Proportia bolnavilor internati cu programare din totalul bolnavilor internati, pe spital și pe fiecare secție (%)			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>14.35%</b>	838	5838
		Sectia Medicina internă	0.71%	8	1129
		Compartiment cardiologie	0.81%	1	124
		Sectia Chirurgie generală	15.22%	139	913
		Chirurgie laparoscopica	0	38	0
		Comp.Ortopedie si traumatologie	1.01%	2	199
		Comp. urologie	4.31%	10	232
		Compartiment ORL	0.00%	0	93
		Sectia Obstetrică - ginecologie	0.82%	4	490
		Comp.neonatalogie	0.00%	0	195



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

		Sectia ATI	0	0	0
		Sectia Pediatrie	0.00%	0	1752
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	93.11%	635	682
		Sectia Medicină internă cronici	3.45%	1	29
	7	Proporția urgențelor din totalul pacienților internați (%)			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>71.46%</b>	<b>4172</b>	<b>5838</b>
		Sectia Medicină internă	94.86%	1071	1129
		Compartiment cardiologie	64.52%	80	124
		Sectia Chirurgie generală	59.47%	543	913
		Chirurgie laparoscopica	0	0	0
		Comp.Ortopedie si traumatologie	72.86%	145	199
		Comp. urologie	46.55%	108	232
		Compartiment ORL	47.31%	44	93
		Sectia Obstetrică - ginecologie	73.47%	360	490
		Comp.neonatalogie	100.00%	195	195
		Sectia ATI	0	0	0
		Sectia Pediatrie	92.81%	1626	1752
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	0.00%	0	682
		Sectia Medicină internă cronici	0.00%	0	29
	8	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati, pe spital și pe fiecare secție (%)			pacienti intrenati
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>28.54%</b>	<b>1666</b>	<b>5838</b>
		Sectia Medicină internă	5.14%	58	1129
		Compartiment cardiologie	35.48%	44	124
		Sectia Chirurgie generală	40.53%	370	913





Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

		Chirurgie laparoscopica	0	0	0
		Comp.Ortopedie si traumatologie	27.14%	54	199
		Comp. urologie	53.45%	124	232
		Compartiment ORL	52.69%	49	93
		Sectia Obstetrică - ginecologie	26.53%	130	490
		Comp.neonatologie	0.00%	0	195
		Sectia ATI	0	0	0
		Sectia Pediatrie	7.19%	126	1752
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	100.00%	682	682
		Sectia Medicină internă cronici	100.00%	29	29
	9	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi, din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate, pe spital și pe fiecare secție (%)			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>35.54%</b>	<b>3188</b>	<b>8969</b>
		Sectia Medicină internă	11.00%	136	1236
		Compartiment cardiologie	3.62%	5	138
		Sectia Chirurgie generală	19.51%	166	851
		Chirurgie laparoscopica	0.00%	0	223
		Comp.Ortopedie si traumatologie	9.91%	22	222
		Comp. urologie	30.15%	101	335
		Compartiment ORL	28.68%	37	129
		Sectia Obstetrică - ginecologie	40.76%	333	817
		Comp.neonatologie	0.00%	0	190
		Cronici	17.65%	6	34
		Sectia Pediatrie	37.28%	1029	2760
		Recuperare medicala	0.00%	0	681



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

		CENTRUL DE EVALUARE COVID	100.00%	48	48
		Oncologia	100.00%	1305	1305
		CPU	82.24%	24171	29390
	10	Numărul de pacienți consultați în ambulatoriu	58601		
Indicatori economico-financiari	1	Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat (%)	89.71%	87130485	97119860
	2	Procentul veniturilor proprii din total venituri (%)	9.30%	8359337	89850413
	3	Procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli ale spitalului (%)	66.51%	57946558	87130485
	4	Procentul cheltuielilor de personal din total sumelor decontate de casele de asigurari de sanatate si din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sanatatii(%)	79.26%	57946558	73109062
	5	Procentul cheltuielilor cu medicamente in totalul cheltuielilor spitalului (%)	14.51%	12644747	87130485
	6	Costul mediu pe zi de spitalizare			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>1,492.98</b>	50900118.37	34093
		Sectia Medicina internă	<b>1,519.05</b>	12972666.14	8540
		Compartiment cardiologie	<b>1,260.89</b>	1006191.27	798
		Sectia Chirurgie generală	<b>1,681.55</b>	7346710.76	4369
		Chirurgie laparoscopica	<b>454.43</b>	458065.7	1008
		Comp.Ortopedie si traumatologie	<b>1,374.06</b>	1826124.64	1329
		Comp. urologie	<b>1,420.33</b>	1630535.48	1148
		Compartiment ORL	<b>2,052.44</b>	1104215.27	538
		Sectia Obstetrică - ginecologie	<b>1,860.38</b>	3482623.97	1872
		Comp.neonatologie	<b>2,326.83</b>	2005725.7	862
		Sectia ATI	<b>0</b>		
		Sectia Pediatrie	<b>1,624.62</b>	10069364.27	6198
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	<b>1,178.26</b>	8549427.34	7256
		Sectia Medicina internă cronici	<b>2,562.67</b>	<b>448467.83</b>	<b>175</b>



# SMC

Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

Indicatori de calitate	1	Rata mortalității intraspitalicești (%)	0		
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>3.87</b>	224	<b>5781</b>
		Sectia Medicină internă	<b>15.18%</b>	167	<b>1100</b>
		Compartiment cardiologie	<b>2.26%</b>	3	<b>133</b>
		Sectia Chirurgie generală	<b>6.42%</b>	44	<b>685</b>
		Chirurgie laparoscopica	<b>0.00%</b>	0	<b>223</b>
		Comp.Ortopedie si traumatologie	<b>1.50%</b>	3	<b>200</b>
		Comp. urologie	<b>2.99%</b>	7	<b>234</b>
		Compartiment ORL	<b>0.00%</b>	0	<b>92</b>
		Sectia Obstetrică - ginecologie	<b>0.00%</b>	0	<b>484</b>
		Comp.neonatalogie	<b>0.00%</b>	0	<b>190</b>
		Sectia ATI	<b>0</b>	0	
		Sectia Pediatrie	<b>0.00%</b>	0	<b>1731</b>
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	<b>0.00%</b>	0	<b>681</b>
		Sectia Medicină internă cronici	<b>0.00%</b>	0	<b>28</b>
	2	Rata infecțiilor nozocomiale, pe total spital și pe fiecare secție (%)	<b>0</b>		
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>0.29%</b>	17	<b>5781</b>
		Sectia Medicină internă	<b>0.91%</b>	10	<b>1100</b>
		Compartiment cardiologie	<b>0.00%</b>	0	<b>133</b>
		Sectia Chirurgie generală	<b>0.44%</b>	3	<b>685</b>
		Chirurgie laparoscopica	<b>0.00%</b>	0	<b>223</b>
		Comp.Ortopedie si traumatologie	<b>0.00%</b>	0	<b>200</b>
		Comp. urologie	<b>0.00%</b>	0	<b>234</b>
		Compartiment ORL	<b>0.00%</b>	0	<b>92</b>
		Sectia Obstetrică - ginecologie	<b>0.00%</b>	0	<b>484</b>



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

		Comp.neonatologie	0.00%	0	190
		Sectia ATI	0	4	0
		Sectia Pediatrie	0.00%	0	1731
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	0.00%	0	681
		Sectia Medicină internă cronici	0.00%	0	28
	3	Rata pacienților reinternăți (fără programare) în intervalul de 30 de zile de la externare			
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>5.24%</b>	271	5167
		Sectia Medicină internă	7.28%	71	975
		Compartiment cardiologie	3.51%	4	114
		Sectia Chirurgie generală	7.76%	47	606
		Chirurgie laparoscopica	0.00%	0	202
		Comp.Ortopedie si traumatologie	3.31%	6	181
		Comp. urologie	9.57%	20	209
		Compartiment ORL	1.15%	1	87
		Sectia Obstetrică - ginecologie	11.52%	50	434
		Comp.neonatologie	0.00%	0	167
		Sectia ATI	0	0	0
		Sectia Pediatrie	4.31%	67	1556
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	0.65%	4	612
		Sectia Medicină internă cronici	4.17%	1	24
	4	Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare			pacienti ext.
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>100.00%</b>	5781	5781
		Sectia Medicină internă	100.00%	1100	1100
		Compartiment cardiologie	100.00%	133	133
		Sectia Chirurgie generală	100.00%	685	685



STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

Spitalul Municipal Câmpina

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

		Chirurgie laparoscopica	100.00%	223	223
		Comp.Ortopedie si traumatologie	100.00%	200	200
		Comp. urologie	100.00%	234	234
		Compartiment ORL	100.00%	92	92
		Sectia Obstetrică - ginecologie	100.00%	484	484
		Comp.neonatologie	100.00%	190	190
		Sectia ATI	0	0	0
		Sectia Pediatrie	100.00%	1731	1731
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	100.00%	681	681
		Sectia Medicină internă cronici	100.00%	28	28
	5	Procentul pacienților internați și transferați către alte spitale (%)			nr. Bolnavi int.
		<b>TOTAL SPITAL</b>	<b>1.37%</b>	80	5838
		Sectia Medicină internă	2.39%	27	1129
		Compartiment cardiologie	4.03%	5	124
		Sectia Chirurgie generală	0.22%	2	913
		Chirurgie laparoscopica	0	0	0
		Comp.Ortopedie si traumatologie	0.50%	1	199
		Comp. urologie	0.43%	1	232
		Compartiment ORL	0.00%	0	93
		Sectia Obstetrică - ginecologie	3.67%	18	490
		Comp.neonatologie	7.18%	14	195
		Sectia ATI	0	0	0
		Sectia Pediatrie	0.68%	12	1752
		Sectia Recuperare, medicină fizică și balneologie	0.00%	0	682
		Sectia Medicină internă cronici	0.00%	0	29



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

6	Numărul de reclamații/plângeri ale pacienților	8	
---	--	---	--

#### 1.4.Situatia financiara a spitalului

Finantarea Spitalului Municipal Campina este asigurata atat prin sistemul Diagnosis Related Groups - DRG, cat si prin fonduri de la bugetul de stat, bugetul local, venituri proprii altele decat cele din contractul cu CJAS Prahova, spitalizari de zi, donatii si sponsorizari.

#### Structura Bugetului de Venituri si Cheltuieli pe anul 2023

##### Bugetul de venituri pe anul 2023

Structura bugetului de venituri	Sume totale (mii lei)	Proporție
Buget total aprobat din care :	83238.19	100%
- Contracte Casa Asigurari de Sanatate DRG,spitalizare zi, recuperare medicala, programe nationale, ambulatoriu de specialitate), influente salariale	79700.00	95.75
- Venituri proprii	505.00	0.60
- Donatii si Sponsorizari	0.00	0.00
- Contracte DSP	2600.00	3.13
- Subvenții de la bugetul de stat	0.00	
- Bugetul local	412.00	0.50
- Fonduri Europene de dezvoltare regionala	1.19	0.00
- Venituri din inchirieri	10.00	0.01
- Venituri din dobanzi	10.00	0.01

##### Structura bugetului de cheltuieli al spitalului pe anul 2023

Structura bugetului de cheltuieli	Sume totale (mii)	Proporție(%)
Cheltuieli totale, din care:	90368.75	100%
- Cheltuieli personal	62100.00	68.72
- Chelt.materiale. si servicii	27535.56	30.48
- Chelt. de capital	612.00	0.67
- Sume aferente persoanelor cu handicap	120.00	0.13
- Finantare externa nerambursabila	1.19	0.00



# SMC

Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

## 1.5. Dinamica personalului pe anul 2023

Categoriile de personal	Aprobat	Existent	Procent de încadrare %
Medici	108	79	73,15%
Alt personal sanitar superior	15	9	60%
Personal mediu sanitar	331	282	85,20%
Personal auxiliar	211	175	82,94%
TESA	34	29	85,29%
Muncitori	44	44	93,18%
<b>TOTAL</b>	<b>743</b>	<b>615</b>	<b>82,77%</b>

## 2.ANALIZA SWOT A SPITALULUI MUNICIPAL CAMPINA

MEDIUL INTERN	
<b>Puncte tari:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>-echipa manageriala profesionista si stabila, personal competent;</li><li>- cea mai importanta institutie in asigurarea asistentei medicale pentru locuitorii municipiului Campina si ai comunelor arundate;</li><li>- cladiri si spatii cu dotare tehnica edilitara buna;</li><li>- dotare cu aparatura si dispozitive medicale noi;</li><li>-atuuri de imagine: reputatie de spital ce ofera calitate in actul medical care conduce la un aflux de pacienti din judetele limitrofe;</li><li>-structura diversificata;</li><li>-ISO-Implementarea unui Sistem Integrat de Management a Calitatii pentru Laboratorul de Radiologie</li><li>-ISO- 22000:2005- HACCP siguranta alimentului pentru blocul alimentar</li></ul>	<b>Puncte slabe:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- structura organizatorica neconforma cu nevoile de servicii medicale ale populatiei;</li><li>- lipsa aparaturii de inalta performanta ( RMN);</li><li>- personal insuficient, sub normativul de personal; numar insuficient de medici;</li><li>- ponderea scazuta a veniturilor proprii;</li><li>- lipsa subventiilor de la bugetul de stat, necesar realizarii de investitii.</li></ul>



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

<p>-spitalul nu are obligatii neonorate fata de furnizorii de bunuri si servicii si nu inregistreaza arierate</p> <p>-condițiile de spitalizare adecvate - ambient confortabil (climatizare cu aer condiționat și sistem propriu de încălzire, dușuri cu apă caldă, mobilier nou, lenjerie de calitate),</p> <p>-ambulatoriu de specialitate amenajat in 2016, cu posibilitate de a atrage pacientii si de a oferi servicii integrate;</p> <p>- autorizarea UTS ;</p> <p>-asigurarea continuitatii serviciilor medicale prin functionarea cu un nr. de 6 linii de garda.</p>	
<b>MEDIUL EXTERN</b>	
<p><b>Oportunitati</b></p> <p>-prin aplicarea prevederilor OUG 48/2010 – o posibila implicare a autoritatilor locale in realizarea unor proiecte de dezvoltare, inclusiv prin accesarea de fonduri europene nerambusabile; posibile atrageri de fonduri de la Bugetul de Stat si Bugetul Local; parteneriate cu autoritati si ONG-uri; perspectiva contractelor cu casele private de asigurari de sanatate;</p> <p>-posibilitatea interactiunii cu operatori privati prin asociere;</p> <p>- locatia substatiei de ambulanta in imediata proximitate a spitalului;</p>	<p><b>Amenintari</b></p> <p>-riscul ca bolile transmisibile și cele cronice să crească în număr datorită lipsei unor programe de sănătate finanțate de la bugetul de stat (preventive și curative).</p> <p>-criza economică, diminuarea veniturilor populației și creșterea accelerată a ratei șomajului vor determina un risc crescut de îmbolnăvire a acesteia.</p> <p>-concurenta puternica datorata apropierii de orasele mari unde functioneaza numeroase spitale publice si private; emigrarea medicilor si a asistentilor medicali;</p> <p>-situatia defavorabila socio-economica a populatiei;</p> <p>-necorelarea finantarii CAS cu serviciile realizate efectiv de spital- tariful pe caz ponderat nu acopera in totalitate costurile efective care se fac pentru tratarea bolnavilor;</p> <p>-dezvoltarea sistemului privat constituie un mediu concurențial pentru sistemul public; deja există un număr mare de spitale private performante, care beneficiază de FNUASS;</p> <p>-aparitia unui decalaj social între persoanele care își pot permite o asigurare suplimentară și persoanele defavorizate.</p> <p>-presiunea socială prin lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu.</p>





# SMC

Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

### 3. IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

1. Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale si sigurantei pacientului
2. Infiintarea unui departament de marketing in vederea promovarii serviciilor de sanatate (publicitatea institutionala si profesionala: web, publicatii de specialitate).
3. Structura organizatorica neconforma cu nevoile de servicii medicale ale populatiei.

### 4. SELECTIONAREA UNOR PROBLEME PRIORITARE , CU MOTIVAREA ALEGERII EFECTUATE

#### 1. Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale si sigurantei pacientului

**Motivatie:** am pozitionat calitatea serviciilor medicale si sigurantei pacientului ca factor catalizator care sa maximizeze dimensiunea bunastarii si sigurantei pacientului

##### Probleme critice medicale

- a) Necesitatea permanenta a imbunatatirii practicilor medicale, prin analiza si actualizarea protocoalelor de diagnostic si tratament, in concordanta cu dotarea si competenta stabilita la nivelul fiecarei specialitati medicale;
- b) Necesitatea permanenta a imbunatatirii ingrijirii pacientului prin analiza si actualizarea procedurilor de practica pentru asistentii medicali, a planului de nursing.
- c) Lipsa RMN
- e) Lipsa unui sistem propriu de pregatire a personalului cu potential la standardele de competenta cerute de tehnologiile noi, orientat cu prioritate pe siguranta pacientului;

##### Probleme critice nemedicale

- a) Politica dusa de Ministerul Sanatatii si Casa Nationala de Asigurari de Sanatate ce reduce anual un numar de paturi din finantare.
- b) Siguranta pacientului pe perioada primirii ingrijirilor medicale in spital.

#### 2. Infiintarea unui departament de marketing in vederea promovarii serviciilor de sanatate (publicitatea institutionala si profesionala: web, publicatii de specialitate).

**Motivatie :** O comunicare eficienta impune dezvoltarea unui sistem de relatii care consta in indeplinirea asteptarilor pacientilor si a intereselor pe termen lung ale spitalului. Acest sistem presupune:

- accesul pacientilor la serviciu in orice moment;
- pacientii apreciaza mai mult relatiile cu spitalul cand acesta face efortul de a mentine un contact permanent.

#### 3. Structura organizatorica neconforma cu nevoile de servicii medicale ale populatiei;

**Motivatie :** Diversificarea sevicilor medicale spitalicesti cu noi tipuri de servicii medicale printr-o restructurare si modernizare permanenta in concordanta cu nevoile populatiei deservite.



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

## 5. DEZVOLTAREA PLANULUI DE MANAGEMENT PENTRU PROBLEMELE PRIORITARE IDENTIFICATE

### 1. Îmbunătățirea calitatii serviciilor medicale și siguranței pacientului

a) **Scop:** Îmbunătățirea indicatorilor de performanță a spitalului prin creșterea calității actului medical, eficientizarea circuitului bolnavilor în cadrul spitalului, precum și creșterea calității serviciilor hoteliere.

#### b) **Obiective**

1. Îmbunătățirea condițiilor hoteliere și conformarea circuitelor funcționale ale spitalului.
2. Adaptarea managementului resurselor umane la nevoile reale de personal în funcție de nevoile organizatorice și funcționale ale instituției pe baza obiectivelor stabilite.
3. Adaptarea managementului financiar și administrativ la obiectivele strategice și operationale ale spitalului.
4. Dezvoltarea managementului riscului la toate nivelele unității.

### Obiectiv nr.1: Îmbunătățirea condițiilor hoteliere și conformarea circuitelor funcționale ale spitalului

Nu putem face saltul la calitatea serviciilor medicale fără a rezolva mai întâi toate problemele legate de infrastructură, circuite funcționale și dotări de bază. În acest sens se vor avea în vedere următoarele **activități**:

1. Continuarea lucrărilor de reabilitare a saloanelor și holurilor:

**Resurse necesare:** financiare ( Consiliul Local Campina și venituri proprii): 1.970.000 lei

**Termen de implementare:** trim III 2023

2. Continuarea proiectului „ **Creșterea eficienței energetice în Spitalul Municipal Câmpina,**

Investitia propusa are ca obiectiv general îmbunătățirea calitatii infrastructurii medicale prin creșterea eficienței energetice și punerea la dispoziția populației a unei infrastructuri moderne și prietenoase cu mediul înconjurător prin utilizarea surselor regenerabile de energie.

**Perioada estimată:** trimestrul I-IV 2023

**Valoarea totală a proiectului:** 26.528.353,25 lei

Proiect realizat prin fonduri europene

Tot prin acest proiect se va realiza sursa alternativă de apă potabilă, reabilitarea lifturilor, construirea unui lift exterior pe corpul A al Spitalului Municipal Campina.

3. Achiziționarea unui autoclav cu abur Sterivap tip 669, min. 430 l- prin programele PPR și MS

**Resurse necesare:** 500,000 lei

**Termen de implementare:** trimestrul IV 2023

**Responsabili:** Comitet Director

### Obiectiv nr.2 Adaptarea managementului resurselor umane la nevoile reale de personal în funcție de nevoile organizatorice și funcționale ale instituției pe baza obiectivelor strategice stabilite

2.1 Asigurarea personalului necesar pe categorii, locuri de muncă și specialități în corelație cu structura organizatorică a spitalului, statutul de funcții aprobat, normativele de personal în



# SMC

Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

vigoare și posibilitățile financiare existente și mai ales cu reglementările legale în vigoare.

**Termen:** permanent

**Responsabili:** Comitet Director, RUNOS

**Indicatori de rezultat :**

-procentul posturilor vacante în raport cu posturile aprobate în statul de funcții;

-procentul de acoperire a posturilor față de normativul minim obligatoriu.

2.2 Creșterea nivelului de realizare a indicatorilor de management ai resurselor umane pe anul 2023 față de nivelul realizat în anul 2022 cu cel puțin 2% pentru fiecare indicator în parte.

**Termen:** permanent

**Responsabili:** Comitet Director, RUNOS

**Indicatori de rezultat :**

- indicatorii de management.

2.3 O reevaluare a fișei postului pentru toți salariații spitalului pentru a se stabili mai precis, fără formulări cu caracter general, responsabilitatea implicată de post, sfera de relații și competențe, indicatorii pentru standardele de performanță asociate posturilor precum și descrierea activităților corespunzătoare posturilor, respectiv sarcinilor concrete de serviciu.

**Termen:** anual

**Responsabili:** șef secție/compartimente/servicii/birouri, RUNOS

**Indicatori de rezultat :**

-numărul de reevaluări anuale;

-numărul de reevaluări pe fiecare categorie de personal.

2.4 Îmbunătățirea activității de evaluare a performanțelor profesionale individuale ale salariaților atât sub aspectul cuantificării nivelului de realizare a indicatorilor stabiliți pentru standardele de performanță (cantitate, calitate, cost, timp, utilizarea resurselor, modul de realizare) cât și mai ales sub aspectul evaluării modului de îndeplinire a atribuțiilor de serviciu, cum ar fi promptitudinea și operativitatea, receptivitatea, obiectivitatea, disciplina, serviciu, executarea de lucrări complexe, etc. ).

**Termen:** anual

**Responsabili:** șef secție/compartimente/servicii/birouri, RUNOS

**Indicatori de rezultat :** indicatorii de management .

2.5 Îmbunătățirea activității de integrare profesională și socio-psihică a noilor angajați. În acest sens se vor întreprinde astfel de acțiuni care să-i creeze noului angajat convingerea chiar imediat după angajare că este dorit în colectivul de muncă în care lucrează, că profesia lui este absolut necesară îndeplinirii obiectivelor compartimentului, că are în jurul lui prieteni și nu dușmani, că are un șef care-i va aprecia corect efortul pe care îl va face pentru a-și îndeplini corespunzător sarcinile de serviciu.

**Termen:** permanent

**Responsabili:** șef secție/compartimente/servicii/birouri, RUNOS

**Indicatori de rezultat :**

-analiza chestionarelor de satisfacție a personalului .



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

### **Obiectiv nr.3 Adaptarea managementului financiar și administrativ la obiectivele strategice și operaționale ale spitalului.**

#### **Activități**

3.1. Întărirea disciplinei financiare și monitorizarea aplicării procedurilor de lucru: utilizarea cu maximă eficiență a bugetului alocat.

3.2. Minimalizarea cheltuielilor administrative: creșterea veniturilor spitalului, scăderea cheltuielilor curente, înregistrarea unui rezultat financiar favorabil.

3.3. Perfectionarea și implementarea Planului de Control Intern, a procedurilor de lucru pentru fiecare activitate.

3.4. Atragerea de noi surse financiare prin accesarea tuturor oportunităților și a resurselor de la autoritățile locale și naționale, mediul privat, comunitatea europeană.

3.5. Implicarea și responsabilizarea tot mai mare a șefului de secție în activitatea managerială:

3.5.1. Controlul tipurilor de servicii pe care le furnizează

3.5.2. Alegerea cadrelor pentru tratament: spital și ambulator

3.5.3. Utilizarea cu maximă eficiență a inventarului și aparaturii

3.5.4. Cheltuirea în mod eficient a resurselor, înlăturarea risipei și a pierderilor.

**Termen:** permanent

**Responsabili:** Comitet director, șef secții /compartimente și servicii.

**Indicatori de rezultat :** indicatorii economico-financiar

### **Obiectiv nr. 4 Dezvoltarea managementului riscului la toate nivelele unității**

Creșterea siguranței și satisfacției pacientului prin prevenirea evenimentelor adverse/near miss/santinela.

Creșterea siguranței și satisfacției pacientului prin îmbunătățirea tehnicilor de comunicare între echipa medicală și pacient, implicarea activă a pacientului în luarea deciziilor și împărțirea riscului;

#### **Activități:**

1.Revizia și implementarea procedurii privind managementul riscului.

2. Îmbunătățirea Sistemului de raportare al evenimentelor adverse/near miss/ santinela. Sistemul de raportare trebuie să fie separat de procedurile de plângeri oficiale, acțiunile disciplinare și litigii. Cadrele medicale care prezintă rapoarte ar trebui să fie protejate de măsuri disciplinare sau juridice. Raportarea poate fi anonimă utilizând simple registre de sugestii și reclamații. Pot fi utilizate de asemenea și Chestionare de evaluare a gradului de satisfacție al pacientului unde pot fi raportate diverse aspecte negative.

**Termen:** permanent

**Responsabili:** Manager, Director financiar-contabil, Șefii de secții/coordonatori compartimente Responsabilitate:Comisia de management al riscurilor,BMC

**Resurse necesare :** personal propriu, birotică/materiale necesare, intranet.

#### **Indicatori**

Registrul riscurilor întocmit la nivelul fiecărei structuri

Procese verbale ale Echipii de gestionare a riscului.

Raport de evaluare privind eficiența măsurilor de reducere a riscului



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

## 2. Inițierea unui departament de marketing în vederea promovării serviciilor de sănătate (publicitatea instituțională și profesională: web, publicații de specialitate).

În acest sens se vor urmări:

- dezvoltarea unei strategii pentru a promova profilul și structura spitalului;
- îmbunătățirea site-ului spitalului, care să vină în sprijinul pacienților și care să facă cunoscută această unitate sanitară;
- tipărirea unui pliant al spitalului care să cuprindă o scurtă descriere a unității sanitare, a serviciilor oferite și a profesioniștilor, dar să reprezinte și un ghid pentru pacienți și aparținători;
- tipărirea unor fluturări de mediatizare a serviciilor oferite;
- tipărirea unor pliante educative.

**Termen :** trimestrul I-trimestrul III 2024

**Responsabili :** Comitet Director, compartiment IT, Administrativ

**Indicatori :**

- Număr de vizitatori pe site-ul spitalului/an
- Număr de pliante ale spitalului/fluturări/pliante educative tipărite și distribuite/an

## 3. Structura organizatorică neconformă cu nevoile de servicii medicale ale populației. Inițierea unui compartiment de îngrijiri paliative

Activități:

- Actualizarea structurii organizatorice pentru inițierea unui compartiment de îngrijiri paliative.
- Dobândirea de competențe și specializări corespunzătoare, asigurarea pregătirii și specializării profesionale a personalului implicat.
- Obținerea autorizației sanitare de funcționare a compartimentului și contractarea cu Casa de Asigurări de Sănătate Prahova a serviciului spitalizare continuă „îngrijiri paliative,,.
- Amenajarea spațiului locativ unde va funcționa compartimentul de îngrijiri paliative
- Organizarea de cursuri de îngrijire paliativă în cadrul unității sanitare, sau specializarea personalului prin cursuri organizate de instituțiile abilitate, privind abilitățile de comunicare, sprijin și evaluarea și gestionarea aspectelor etice ale îngrijirii vieții finale.
- Monitorizarea și evaluarea serviciului de îngrijire paliativă pentru a se urmări îndeplinirea obiectivelor

**Termen:** conform grafic Gantt

**Responsabili:** Comitet Director

**Resurse necesare:** fonduri proprii, sume repartizate de la bugetul local.

**Indicatori:**

- creșterea veniturilor obținute din contractarea serviciilor medicale cu CAS
- scăderea numărului de reinternări în spitalizare continuă

Manager,  
Dr. Tiu Calin Iulian



ISO 22000:2005 ISO 9001:2015



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

INCADRAREA IN TIMP A ACTIVITATILOR- GRAFIC GANTT

OBIECTIV	ACTIVITATI	AN 2023				AN 2024				AN 2025			
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV
<b>1.Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale si sigurantei pacientului</b>	Continuarea lucrarilor de reabilitare a saloanelor si holurilor												
	Continuarea proiectului „ Creșterea eficienței energetice în Spitalul Municipal Câmpina,,												
	Achizitionarea unui autoclav cu abur Sterivap tip 669, min. 430 l												
<b>2. Infiintarea unui departament de marketing in vederea promovarii serviciilor de sanatate (publicitatea institutionala si</b>	Dezvoltarea unei strategii pentru a promova profilul si stuctura spitalului												
	Imbunatatirea site-ului spitalului, care sa vina in sprijinul pacientilor si care sa faca cunoscuta aceasta unitate sanitara;												



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: secretariat@spitalcampina.ro

Web: www.spitalcampina.ro

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

<b>profesionala: web, publicatii de specialitate).</b>													
	Tiparirea unui pliant al spitalului care sa cuprinda o scurta descriere a unitatii sanitare, a serviciilor oferite si a profesionistilor, dar sa reprezinte si un ghid pentru pacienti si aparinatori												
<b>3. Infiintarea unui compartiment de ingrijiri paliative</b>	Efectuarea demersurilor pentru aprobarea modificarii structurii organizatorice												
	Obtinerea autorizatiei sanitare de functionare a compartimentului si contractarea cu Casa de Asigurari de Sanatate Prahova a serviciului spitalizare continua „ingrijiri paliative,,												
	Amenajarea spatiului												



Spitalul Municipal Câmpina

STR. SG.MAJ. EROU GRIGORE NICOLAE, NR.4

TEL./ FAX : 0244.337.351 / 0244.334.124

Email: [secretariat@spitalcampina.ro](mailto:secretariat@spitalcampina.ro)

Web: [www.spitalcampina.ro](http://www.spitalcampina.ro)

ISO 22000:2005 ISO 9001:2015

	locativ unde va functiona compartimentul de ingrijiri paliative													
	Organizarea de cursuri de ingrijire paliativa													
	Monitorizarea si evaluarea serviciului de ingrijire paliativa pentru a se urmari indeplinirea obiectivelor													